

Halfjaarverslag 2016



Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

Inhoud

Halfjaarverslag 2016

Balans per 30 juni 2016	3
Winst- en verliesrekening over de periode 1 januari 2016 tot en met 30 juni 2016	4
Toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening	5-15

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

Balans

Voor resultaatbestemming, alle bedragen zijn in €.

	Toelichting	30 juni 2016	31 december 2015
<u>ACTIVA</u>			
VASTE ACTIVA			
Immateriële vaste activa			
Software	1	507.738	417.714
Materiële vaste activa			
Andere vaste bedrijfsmiddelen	2	225.310	272.630
Financiële vaste activa			
Vordering uit hoofde van belastingen	3	1.455.600	1.539.100
		-----	-----
Som van de vaste activa		2.188.648	2.229.444
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorderingen			
Overige vorderingen	4	88.699	117.332
Overlopende activa	5	56.649	125.593
Liquide middelen			
	6	1.941.221	1.905.965
		-----	-----
Som van de vlottende activa		2.086.569	2.148.890
		-----	-----
		4.275.217	4.378.334
		=====	=====
<u>PASSIVA</u>			
EIGEN VERMOGEN			
Geplaatst en volgestort kapitaal	7	251.168	251.168
Agioreserve	7	15.670.767	15.670.767
Wettelijke reserve	7	507.738	417.714
Overige reserves	7	(12.960.515)	(13.194.297)
Onverdeeld resultaat	7	512.639	823.806
		-----	-----
		3.981.797	3.969.158
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Crediteuren		16.513	94.201
Overige schulden		276.907	314.975
	8	-----	-----
		293.420	409.176
		-----	-----
		4.275.217	4.378.334
		=====	=====

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

Winst- en verliesrekening

Alle bedragen zijn in €.

	Toelichting	01/01/2016 -30/06/2016	01/01/2015 -30/06/2015
Opbrengsten			
Omzet	9	3.235.117	2.823.950
Kostprijs van de omzet	10	(140.222)	(160.594)
		<hr/>	<hr/>
<i>Bruto-Omzetresultaat</i>		3.094.895	2.663.356
Kosten organisatie			
Personeelskosten	11	(1.807.411)	(1.571.882)
Verkoopkosten	12	(284.989)	(222.143)
Overige beheerkosten	13	(596.743)	(551.564)
Afschrijvingen	14	(53.504)	(60.422)
		<hr/>	<hr/>
		(2.742.647)	(2.406.011)
		<hr/>	<hr/>
<i>Netto-omzetresultaat</i>		352.248	257.345
Overige bedrijfsopbrengsten	15	247.934	247.934
		<hr/>	<hr/>
<i>Bedrijfsresultaat</i>		600.182	505.279
Rentebaten	16	5.053	7.658
Rentelasten	16	(9.096)	(6.920)
		<hr/>	<hr/>
<i>Financiële baten en lasten</i>		(4.043)	738
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening vóór belasting		596.139	506.017
Vennootschapsbelasting	17	(83.500)	(126.500)
		<hr/>	<hr/>
Resultaat na belasting		512.639	379.517
		=====	=====

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

Toelichting op de balans en de winst- en verliesrekening

Alle bedragen zijn in €.

Algemeen

Doelstelling

Brand New Day Vermogensopbouw N.V. (Brand New Day VO) statutair gevestigd te Utrecht en kantoor houdend aan Hoogoorddreef 15, 1101 BA Amsterdam, is op 12 juni 2009 opgericht en heeft als doel het optreden als beheerder van beleggingsinstellingen, alsmede het verrichten van activiteiten op het gebied van vermogensbeheer.

Vergunning

De vennootschap beschikt over een vergunning van de Autoriteit Financiële Markten voor het beheren van beleggingsinstellingen als bedoeld in artikel 2:65, eerste lid, sub a van de Wet op het financieel toezicht. Als nevendienst bij deze vergunning kan Brand New Day VO ook diensten op het gebied van individueel vermogensbeheer als bedoeld in artikel 2:67a lid 2 verrichten. De Autoriteit Financiële Markten houdt toezicht op deze vergunning.

Website

De website van Brand New Day VO is www.brandnewday.nl.

Vergelijkende cijfers

De cijfers voor 2015 zijn, waar nodig, geherrubriceerd teneinde vergelijkbaarheid met 2016 mogelijk te maken.

Stelselwijzigingen

In 2016 hebben zich geen stelselwijzigingen voorgedaan. Teksten kunnen zijn aangepast om een beter inzicht in consistentie te verkrijgen. De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Groepsverhoudingen

Brand New Day VO behoort tot de Brand New Day groep. Aan het hoofd van deze groep staat Brand New Day Houdstermaatschappij N.V. De jaarrekening van Brand New Day VO is tevens opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Brand New Day Houdstermaatschappij N.V.

Fiscale eenheid

Brand New Day VO vormt met andere groepsmaatschappijen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting en de vennootschapsbelasting met als moedermaatschappij Brand New Day Houdstermaatschappij N.V. Op grond van de standaardvoorwaarden zijn vennootschappen bij een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting.

Controleverklaring

Op dit halfjaarbericht is geen accountantscontrole toegepast.

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

Grondslagen van waardering van activa en passiva en voor bepaling van het resultaat

Algemeen

De halfjaarcijfers zijn opgemaakt in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in Titel 9 Boek 2 BW, de Wet op het financieel toezicht en het Besluit Gedragstoezicht financiële ondernemingen.

Activa en passiva worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de reële waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over de gerapporteerde periode. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in de periode waarin zij zijn gerealiseerd. Kosten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa zijn gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan. Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar onderstaande paragraaf "*Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa*".

Uitgaven die worden gemaakt voor de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten van de vennootschap worden geactiveerd. Dergelijke intern vervaardigde immateriële vaste activa worden geactiveerd indien het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de winst-en-verliesrekening. De afschrijving zal plaatsvinden volgens de lineaire methode over de verwachte levensduur. De restwaarde van het actief wordt op nul gesteld.

Er is een wettelijke reserve gevormd bij de activering van de in ontwikkeling zijnde software. Vrijval van deze reserve vindt plaats op basis van de afschrijving van de geactiveerde kosten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs, verminderd met afschrijvingen op basis van de verwachte levensduur en eventuele bijzondere waardeverminderingen. De activa worden gedurende het boekjaar tijdsevenredig afgeschreven.

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

Financiële vaste activa

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekeningsmogelijkheden kunnen worden benut. Belastinglatenties worden gewaardeerd op reële waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

De vennootschap beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn, wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken worden opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

Toelichting balans

Alle bedragen zijn in €.

Activa

1. Immateriële vaste activa

	Software 30-6-2016	Software 31-12-2015
Aanschafwaarde per begin boekjaar	417.714	69.959
Cumulatieve afschrijvingen	-	-
	-----	-----
Boekwaarde per begin boekjaar	417.714	69.959
Investeringen	90.024	347.755
Afschrijvingen	-	-
	-----	-----
Mutaties gedurende boekjaar	90.024	347.755
Aanschafwaarde per 30 juni 2016, resp 31 december 2015	507.738	417.714
Cumulatieve afschrijvingen	-	-
	-----	-----
Boekwaarde per 30 juni 2016, resp 31 december 2015	507.738	417.714
Het afschrijvingspercentage (per jaar) bedraagt:	10%	10%

De hier verantwoorde immateriële vaste activa betreft de onder eigen regie ontworpen en gemaakte software, die naar verwachting in 2016 in gebruik wordt gesteld. Afschrijving vindt plaats na ingebruik name van de ontwikkelde software.

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

2. Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is over 2015 als volgt:

	Inventaris en Computers	Verbouwing huurpand	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	467.261	257.567	724.828
Cumulatieve afschrijvingen	(317.588)	(89.901)	(407.489)
	-----	-----	-----
Boekwaarde per 1 januari	149.673	167.666	317.339
Investeringen	47.205	19.328	66.533
Afschrijvingen	(84.543)	(26.699)	(111.242)
	-----	-----	-----
Mutaties gedurende boekjaar	(37.338)	(7.371)	(44.709)
Aanschafwaarde per 31 december	514.466	276.895	791.361
Cumulatieve afschrijvingen	(402.131)	(116.600)	(518.731)
	-----	-----	-----
Boekwaarde per 31 december	112.335	160.295	272.630
Jaarlijks afschrijvingspercentage	20%	10% / 20%	

Het verloop van de materiële vaste activa is over 2016 als volgt:

	Inventaris en Computers	Verbouwing huurpand	Totaal
Aanschafwaarde per 1 januari	514.466	276.895	791.361
Cumulatieve afschrijvingen	(402.131)	(116.600)	(518.731)
	-----	-----	-----
Boekwaarde per 1 januari	112.3335	160.295	272.630
Investeringen	6.000	-	6.000
Afschrijvingen	(38.510)	(14.812)	(53.322)
	-----	-----	-----
Mutaties gedurende boekjaar	(32.510)	(14.812)	(47.322)
Aanschafwaarde per 30 juni	520.465	276.895	797.361
Cumulatieve afschrijvingen	(440.641)	(131.411)	(572.052)
	-----	-----	-----
Boekwaarde per 30 juni	79.824	145.484	225.310
Jaarlijks afschrijvingspercentage	20%	10% / 20%	

De hier verantwoorde materiële vaste activa betreffen vaste bedrijfsmiddelen (inventaris en computers).

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

3. Vorderingen uit hoofde van belastingen

De nominale belastingdruk over 2016 bedraagt 20% (2015: 20%) over de belastbare winst tot een bedrag van € 200.000 en 25% (2015: 25%) over het meerdere. De effectieve belastingdruk voor Brand New Day VO is gelijk aan de nominale belastingdruk. De vorderingen uit hoofde van belastingen betreft te vorderen vennootschapsbelasting uit hoofde van verwachte voorwaartse verliesverrekening. Deze verliesverrekening is berekend tegen het huidige nominale Nederlandse belastingtarief. Bij deze berekening is eventuele rente over deze vordering buiten beschouwing gelaten. Op basis van de verwachte te behalen resultaten verwacht de directie de verliescompensatie in de toekomst te kunnen realiseren.

Per 1 juli 2014 zijn Brand New Day VO en Brand New Day Vermogensbeheer N.V. een juridische fusie aangegaan. Het bij Brand New Day Vermogensbeheer aanwezige compensabel verlies wordt verrekend met de beleggingsdienst individueel vermogensbeheer die onder de AIFM- vergunning van Brand New Day VO wordt uitgevoerd.

Er zullen specifieke activiteiten worden ontplooid om het resultaat uit individueel vermogensbeheer te verbeteren. Realisatie van de vordering uit hoofde van belasting voortkomend uit individueel vermogensbeheer activiteiten is mede afhankelijk van het succes van deze activiteiten en bevat dan ook een mate van onzekerheid. Ultimo verslagperiode was deze vordering als volgt opgebouwd:

	30-6-2016	31-12-2015
Verliescompensatie 2009	87.200	95.600
Verliescompensatie 2010	92.200	92.200
Verliescompensatie 2011	14.900	14.900
	—————	—————
	194.300	202.700

Vordering uit hoofde van belasting voortkomend uit overige activiteiten:

	30-6-2016	31-12-2015
Verliescompensatie 2010	164.800	239.900
Verliescompensatie 2011	888.500	888.500
Verliescompensatie 2012	208.000	208.000
	—————	—————
	1.261.300	1.336.400
Totaal vordering uit hoofde van belasting	1.455.600	1.539.100

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

4. Overige vorderingen

De overige vorderingen kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	30-6-2016	31-12-2015
Te ontvangen omzet	21.637	42.680
Te ontvangen rente	1.712	13.799
Debiteuren	-	14.323
Vordering op Brand New Day Premiepensioeninstelling N.V.	59.651	1.538
Vordering op Brand New Day Diensten B.V.	5.550	-
Vordering op Brand New Day Levensverzekeringen N.V.	149	20.768
Vordering op Brand New Day Houdstermaatschappij N.V.	-	24.224
	<hr/>	<hr/>
	88.699	117.332

De overige vorderingen hebben een looptijd die korter is dan één jaar. De reële waarde van de vorderingen is gelijk aan de boekwaarde. Over aflossing en zekerheden met betrekking tot de overige vorderingen is niets overeengekomen.

5. Overlopende activa

Als overlopende activa worden facturen verantwoord die in de huidige verslagperiode zijn ontvangen, maar betrekking hebben op de volgende verslagperiode. Deze kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	30-6-2016	31-12-2015
Huisvestingskosten	40.654	91.547
Overige overlopende activa	15.994	34.046
	<hr/>	<hr/>
	56.649	125.593

6. Liquide middelen

De liquide middelen betreffen bij banken aangehouden rekening-courant tegoeden. Op deze tegoeden wordt een variabele rente vergoed. Het saldo is direct opeisbaar. Met banken is geen kredietfaciliteit overeengekomen.

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

Passiva

7. Eigen Vermogen

De mutaties in het eigen vermogen gedurende de periode 1 januari tot en met 31 december 2015 zijn als volgt weer te geven:

	Aandelen- kapitaal	Agio- reserve	Overige reserves	Wettelijke reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2015 vóór winstbestemming	251.168	15.670.767	(13.215.850)	69.959	619.308	3.395.352
Resultaat voorgaand boekjaar	-	-	619.308	-	(619.308)	-
Overige mutatie reserves	-	-	(347.755)	347.755	-	-
Dividenduitkering	-	-	(250.000)	-	-	(250.000)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	823.806	823.806
Stand per 30 juni 2015 vóór resultaatbestemming	251.168 =====	15.670.767 =====	(13.194.297) =====	417.714 =====	823.806 =====	3.969.158 =====

De mutaties in het eigen vermogen gedurende de periode 1 januari tot en met 30 juni 2016 zijn als volgt weer te geven:

	Aandelen- kapitaal	Agio- reserve	Overige reserves	Wettelijke reserve	Onverdeeld resultaat	Totaal
Stand per 1 januari 2014 vóór winstbestemming	251.168	15.670.767	(13.194.297)	417.714	823.806	3.969.158
Resultaat voorgaand boekjaar	-	-	823.806	-	(823.806)	-
Overige mutatie reserves	-	-	(90.024)	90.024	-	-
Dividenduitkering	-	-	(500.000)	-	-	(500.000)
Resultaat boekjaar	-	-	-	-	512.639	512.639
Stand per 31 december 2014 vóór resultaatbestemming	251.168 =====	15.670.767 =====	(12.960.515) =====	507.738 =====	512.639 =====	3.981.797 =====

Het maatschappelijk kapitaal van de vennootschap bestaat per 30 juni 2016 en 31 december 2015 uit 625.000 gewone aandelen van nominaal € 1, waarvan 251.168 aandelen zijn geplaatst en volgestort. Brand New Day VO heeft in 2015 een 'cash' interim dividend uitgekeerd aan haar aandeelhouder van

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

€ 250.000 en in mei 2016 een 'cash' interim dividend van € 500.000.

De wettelijke reserve wordt aangehouden voor geactiveerde ontwikkelingskosten van € 507.738 (2015: €417.714). Naar verwachting wordt de nieuw in ontwikkeling zijnde software in 2016 in gebruik genomen.

8. Kortlopende schulden

De overige schulden en overlopende passiva kunnen als volgt gespecificeerd worden:

	30-6-2016	31-12-2015
Crediteuren	16.513	94.201
Salarissen en sociale lasten	-	4.569
Accountantskosten	39.000	26.600
Rekening courant Brand New Day Diensten B.V.	-	199.612
Rekening courant Brand New Day Houdstermaatschappij N.V.	29.198	-
Overige schulden en overlopende passiva	208.709	84.194
	<u>293.420</u>	<u>409.176</u>
	=====	=====

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan. Over aflossing en zekerheden met betrekking tot kortlopende schulden is niets overeengekomen.

Over het gemiddeld saldo op de rekening-courantverhoudingen met groepsmaatschappijen wordt geen rente gerekend, omdat dit saldo kort na het ontstaan wordt vereffend.

Toelichting winst- en verliesrekening

Alle bedragen zijn in €.

9. Omzet

Omzet omvat de opbrengsten uit vermogensstortingen van klanten, bestaande uit instapvergoedingen die worden verkregen bij storting van het deelnamebedrag in een door Brand New Day VO beheerd fonds, uit vergoedingen voor het beheren van de beleggingen van een door Brand New Day VO beheerd fonds en uit administratieve vergoedingen verband houdende met beleggingen.

Daarnaast is hier de eenmalige opbrengst verantwoord die is verkregen uit de verkoop van de, advies- en bemiddelingsportefeuille.

De opbrengsten uit vermogensstortingen van klanten worden verantwoord vanaf het moment dat de klant het voor haar te beleggen vermogen heeft gestort bij de door Brand New Day VO beheerde beleggingsinstelling.

10. Kostprijs van de omzet

Onder kostprijs van de omzet worden direct aan de omzet gerelateerde kosten, waaronder transactiekosten en bewaarkosten gerekend.

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

11. Personeelskosten

Lonen, salarissen, pensioenen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers. De vennootschap heeft een pensioenregeling op basis van het beschikbaar premiestelsel.

Kosten van werkzaamheden verricht door medewerkers van Brand New Day VO ten behoeve van groepsmaatschappijen zijn doorbelast aan de desbetreffende groepsmaatschappijen en ter compensatie ontvangen bedragen zijn in mindering gebracht op de loonkosten. Ontvangen subsidies op het gebied van de Wet Bevordering Speur- en Ontwikkelingswerk (WBSO) worden in mindering gebracht op de loonkosten.

12. Verkoopkosten

Onder verkoopkosten worden die kosten verstaan die gemaakt worden ter ondersteuning van en direct gerelateerd zijn aan het verhogen van de omzet.

13. Overige beheerkosten

Onder overige beheerkosten worden die kosten verantwoord die ten laste van het jaar komen en die niet direct aan de geleverde diensten of aan de overige kosten categorieën zijn toe te rekenen.

14. Afschrijvingen

Materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Voor een overzicht van de afschrijvingen wordt verwezen naar toelichting 1 van dit verslag.

15. Overige bedrijfsopbrengsten

Overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit vergoedingen voor door de vennootschap verrichte werkzaamheden ten behoeve zustermaatschappijen.

16. Rentebaten en -lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva.

Brand New Day Vermogensopbouw N.V.

17. Vennootschapsbelasting

De belasting over het resultaat wordt berekend tegen het nominale percentage, rekening houdend met fiscale faciliteiten. In 2016 is, met terugwerkende kracht vanaf het jaar 2014, overeenstemming bereikt met de belastingdienst voor toepassing van de innovatiebox. De hieruit ontstane bate over 2014 en 2015 is verantwoord in deze post van de winst- en verliesrekening.

De voorwaartse verliescompensatie wordt gewaardeerd voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee de verliezen kunnen worden gecompenseerd.

Amsterdam, 23 augustus 2016

De directie

A.J.T. Velsink
B.D.L. van Beusekom
G.J. de Lange